

# ALLEGATO 43

---

## NOTA TECNICA E METODOLOGICA

## INDICE SINTETICO DI AFFIDABILITÀ FISCALE

DK04U

ATTIVITÀ DEGLI STUDI LEGALI

*Documento non definitivo*

---

## APPLICAZIONE DELL'ISA

---

L'indice sintetico di affidabilità fiscale (ISA) esprime un giudizio di sintesi sull'affidabilità dei comportamenti fiscali del soggetto.

L'ISA è calcolato come media aritmetica di un insieme d'indicatori elementari e rappresenta il posizionamento del contribuente rispetto a tali indicatori attribuendo al soggetto un valore di sintesi, in scala da 1 a 10, dei singoli indicatori elementari: più basso sarà il valore dell'indice, minore sarà l'affidabilità fiscale del soggetto, più alto sarà il valore, più alta sarà l'attendibilità fiscale del soggetto.

I contribuenti interessati possono indicare ulteriori componenti positivi non risultanti dalle scritture contabili, che concorrono al calcolo degli indicatori elementari, per migliorare il proprio profilo di affidabilità fiscale.

Le attività economiche (ATECO 2007) oggetto dell'indice sintetico di affidabilità fiscale DK04U sono di seguito riportate:

- 69.10.10 - Attività degli studi legali

I criteri generali seguiti per la costruzione dell'indice sintetico di affidabilità fiscale DK04U sono riportati nell'**Allegato 89**.

Di seguito sono rappresentate le modalità di calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale DK04U per l'applicazione al singolo contribuente dal periodo di imposta 2023.

---

## MODELLI DI BUSINESS

---

Ai fini della definizione degli indicatori elementari, i contribuenti interessati all'applicazione dell'ISA DK04U sono classificati in gruppi omogenei che presentano al loro interno caratteristiche il più possibile simili in termini di modalità di operare sul mercato in base al "Modello di Business" (MoB) adottato.

I modelli di business rappresentano la struttura della catena del valore alla base del processo di produzione del bene o del servizio e sono espressione delle differenze fondamentali che derivano dalle diverse articolazioni organizzative con cui tale processo viene effettuato o da specifiche competenze.

Per l'ISA DK04U i MoB individuati sono i seguenti (la numerosità indicata è riferita ai lavoratori autonomi della base dati di costruzione, p.i. 2021):

- **MoB 1 - Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente** (Numerosità: 33.966). Le prestazioni professionali sono svolte soprattutto nei confronti di una pluralità di committenti;
- **MoB 2 - Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura** (Numerosità: 7.405). La professione è in genere esercitata in forma individuale senza ricorrere a dipendenti e/o collaboratori;
- **MoB 3 - Avvocati che in genere svolgono l'attività prevalentemente presso lo studio e/o struttura del committente principale** (Numerosità: 3.562). Si tratta di professionisti in genere organizzati in forma individuale;
- **MoB 4 - Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori** (Numerosità: 10.458). L'offerta dei servizi professionali si rivolge principalmente ad una pluralità di committenti;
- **MoB 5 - Avvocati che in genere esercitano la professione in forma collettiva** (Numerosità: 6.269). L'offerta di servizi professionali è rivolta principalmente ad una pluralità di committenti.

Per la descrizione degli elementi che permettono l'assegnazione del contribuente ai MoB si rimanda al **Sub Allegato 43.A**.

---

## INDICATORI ELEMENTARI

---

Gli indicatori elementari utilizzati ai fini del calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale per l'ISA DK04U sono differenziati **in due gruppi**:

1. **Indicatori elementari di affidabilità.** Tali indicatori individuano l'attendibilità di relazioni e rapporti tra grandezze di natura contabile e strutturale, tipici del settore e/o del modello organizzativo di riferimento, all'interno di specifici intervalli di valori su una scala da 1 a 10.

A questo gruppo appartengono gli indicatori elementari:

- Compensi per addetto;
  - Valore aggiunto per addetto;
  - Reddito per addetto.
2. **Indicatori elementari di anomalia.** Tali indicatori segnalano la presenza di profili contabili e/o gestionali atipici rispetto al settore e/o al modello organizzativo di riferimento o evidenziano incongruenze riconducibili ad ingiustificati disallineamenti tra le informazioni dichiarate nei modelli di rilevazione dei dati per l'applicazione degli ISA, ovvero tra queste e le informazioni presenti nei modelli dichiarativi e/o in altre banche dati, con riferimento a diverse annualità d'imposta. Gli indicatori partecipano al calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale soltanto quando l'anomalia è presente; trattandosi di indicatori riferibili unicamente ad anomalie, il relativo punteggio di affidabilità fiscale viene misurato o con una scala da 1 a 5 o con il valore 1 che evidenzia la presenza di una grave anomalia.

A questo gruppo appartengono gli indicatori elementari suddivisi nelle successive sezioni:

### **Gestione caratteristica:**

- Copertura delle spese per dipendente;
- Analisi dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti;
- Incidenza delle spese sui compensi;
- Incidenza dei consumi sui compensi;
- Incidenza delle altre spese documentate sui compensi;
- Margine operativo lordo negativo.

### **Gestione dei beni strumentali:**

- Incidenza degli ammortamenti.

### **Redditività:**

- Reddito operativo negativo;

- Risultato ordinario negativo.

**Gestione extra-caratteristica:**

- Incidenza delle minusvalenze patrimoniali;
- Incidenza degli interessi passivi sul reddito operativo lordo.

**Indicatori specifici:**

- Corrispondenza dell'anno di inizio attività con i dati in Anagrafe Tributaria;
- Numero di prestazioni equivalenti per addetto.

Le formule delle variabili e degli indicatori sono riportate nel **Sub Allegato 43.D**.

---

# INDICATORI ELEMENTARI DI AFFIDABILITÀ

---

## COMPENSI PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità dell'ammontare dei **compensi** che uno studio professionale consegue attraverso il processo di produzione del servizio con riferimento al contributo di ciascun **addetto**.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra i compensi dichiarati per addetto e i compensi teorici per addetto. I compensi teorici per addetto sono pari alla somma dei:

1. Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica per addetto;
2. maggiori compensi stimati per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività <sup>1</sup>;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività <sup>2</sup>.

A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando i compensi dichiarati sono maggiori o uguali rispetto ai compensi teorici, ovvero il rapporto tra i compensi dichiarati e i compensi teorici presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento<sup>3</sup>, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato<sup>4</sup> fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.

---

<sup>1</sup>Maggiori compensi stimati per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = (compensi stimati per addetto - Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica per addetto) moltiplicati per la percentuale sui compensi di (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività) divisa 100. Se tale importo è minore di zero, allora i maggiori compensi stimati vengono posti pari a zero.

I compensi stimati sono determinati sulla base di una funzione di regressione dei "Compensi per addetto" i cui coefficienti e la relativa interpretazione sono riportati nel Sub Allegato 43.B.

La stima dei "Compensi per addetto" è personalizzata per singolo contribuente sulla base di uno specifico "coefficiente individuale", che misura le differenze nella produttività dei professionisti (ad esempio, dovute a diverse abilità professionali, potere di mercato, ecc.) e che risulta calcolato sulla base dei dati delle otto annualità di imposta precedenti relativi al medesimo contribuente. I criteri per la determinazione del coefficiente individuale sono riportati nell'**Allegato 90**.

<sup>2</sup>Maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = somma di [(Soglia inferiore di riferimento - **Compenso medio**) x numero incarichi riferito all'attività] diviso il numero di addetti, per tutte le attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

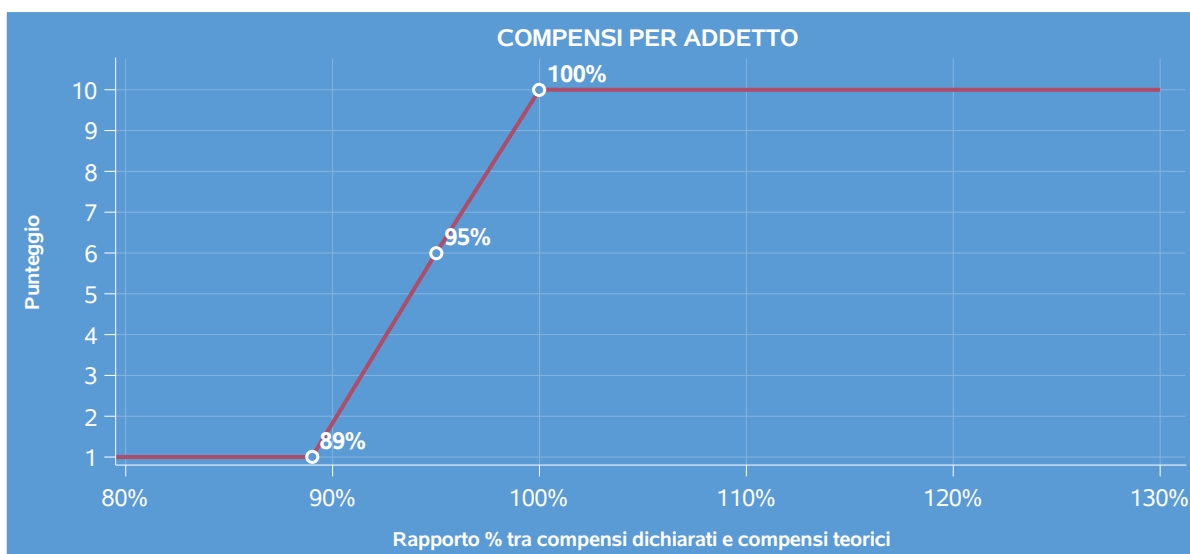
Per ogni attività, se la differenza (Soglia inferiore di riferimento - Compenso medio) è minore di zero, allora tale differenza viene posta pari a zero.

Per il dettaglio delle soglie inferiori circondariali di riferimento per le attività della Tipologia di attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività si rimanda al Sub Allegato 43.E.

Per ogni singolo soggetto il valore della soglia inferiore circondariale di riferimento è ottenuto come media, ponderata per le frequenze di appartenenza ai diversi circondari, delle soglie inferiori circondariali di riferimento individuate per ogni circondario.

<sup>3</sup>La soglia minima di riferimento è pari a  $\exp(-0,12084)$ , ovvero l'esponenziale della deviazione standard ( $\sigma$ ), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra compensi dichiarati per addetto e i compensi teorici per addetto.

<sup>4</sup>Punteggio =  $1 + 9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\sigma)] / [1 - \exp(-\sigma)]$



## VALORE AGGIUNTO PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità del **valore aggiunto** creato con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra il valore aggiunto dichiarato per addetto e il valore aggiunto teorico per addetto. Il valore aggiunto teorico per addetto è pari alla somma del:

1. Valore aggiunto dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto;
2. maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività <sup>5</sup>;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

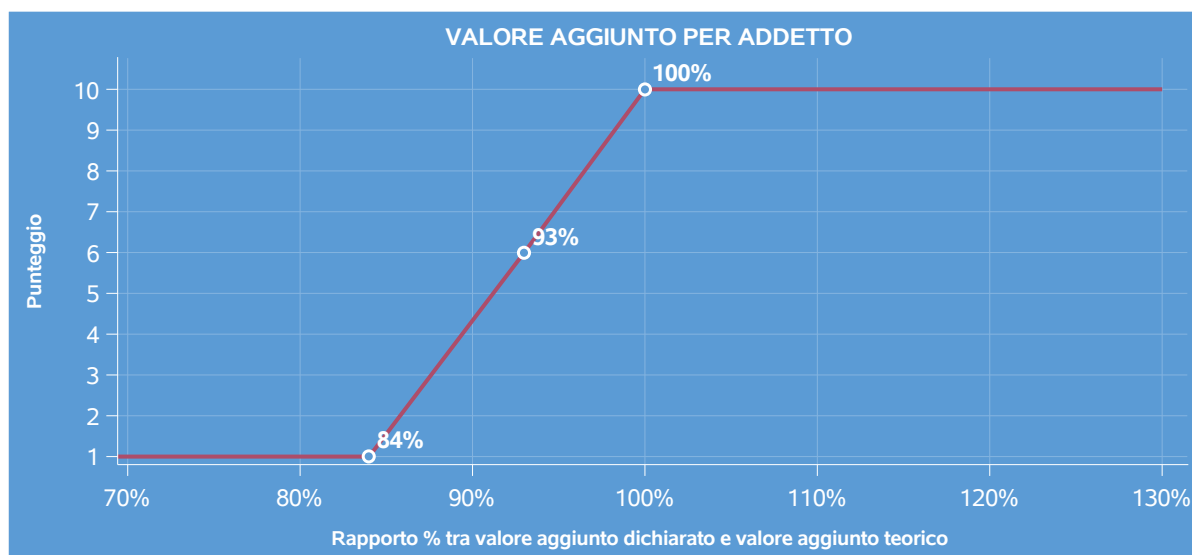
A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando il valore aggiunto dichiarato è maggiore o uguale rispetto al valore aggiunto teorico, ovvero il rapporto tra il

<sup>5</sup> Maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = (valore aggiunto stimato per addetto - valore aggiunto dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto) moltiplicati per la percentuale sui compensi di (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività) divisa 100. Se tale importo è minore di zero, allora il maggior valore aggiunto stimato viene posto pari a zero.

Il valore aggiunto stimato è determinato sulla base di una funzione di regressione del "Valore aggiunto per addetto" i cui coefficienti e la relativa interpretazione sono riportati nel Sub Allegato 43.C.

La stima del "Valore aggiunto per addetto" è personalizzata per singolo contribuente sulla base di uno specifico "coefficiente individuale", che misura le differenze nella produttività dei professionisti (ad esempio, dovute a diverse abilità professionali, potere di mercato, ecc.) e che risulta calcolato sulla base dei dati delle otto annualità di imposta precedenti relativi al medesimo contribuente. I criteri per la determinazione del coefficiente individuale sono riportati nell'**Allegato 90**.

valore aggiunto dichiarato e il valore aggiunto teorico presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento<sup>6</sup>, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato<sup>7</sup> fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.



## REDDITO PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità del **reddito** che uno studio professionale realizza in un determinato periodo di tempo con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra il reddito dichiarato per addetto e il reddito teorico per addetto. Il reddito teorico per addetto è pari alla somma del:

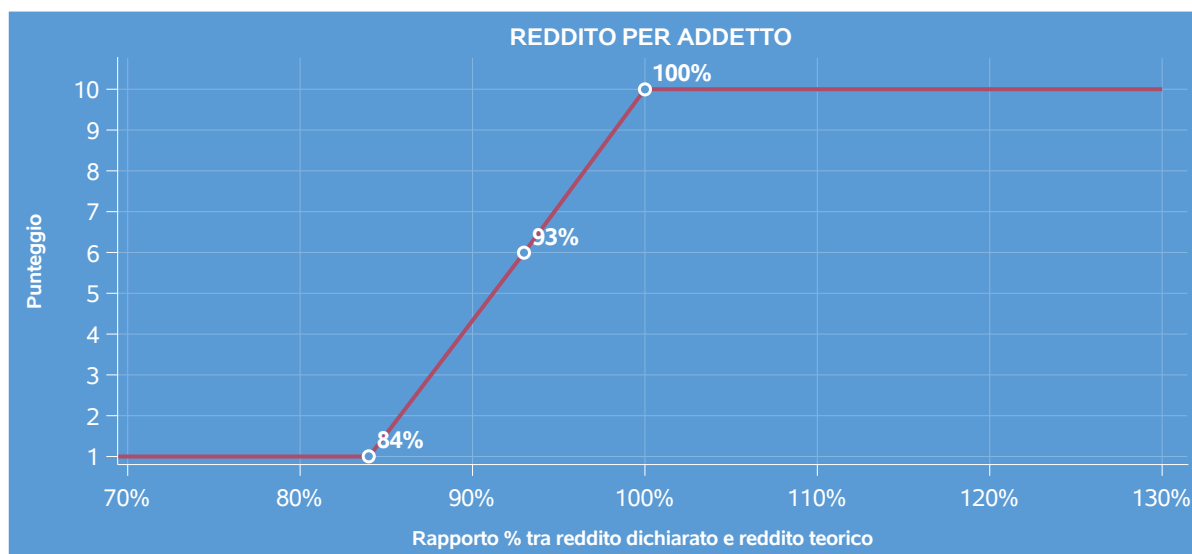
1. Reddito dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto;
2. maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

<sup>6</sup>La soglia minima di riferimento è pari a  $\exp(-0,16888)$ , ovvero l'esponenziale della deviazione standard (sigma), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra valore aggiunto dichiarato per addetto e il valore aggiunto teorico per addetto.

<sup>7</sup>Punteggio =  $1 + 9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\text{sigma})] / [1 - \exp(-\text{sigma})]$



A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando il reddito dichiarato è maggiore o uguale rispetto al reddito teorico ovvero il rapporto tra reddito dichiarato e reddito teorico presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento<sup>8</sup> o il reddito dichiarato è negativo, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato<sup>9</sup> fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.



<sup>8</sup>La soglia minima di riferimento è pari a  $\exp(-0,17694)$ , ovvero l'esponenziale della deviazione standard (sigma), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra reddito dichiarato per addetto e il reddito teorico per addetto.

<sup>9</sup>Punteggio =  $1 + 9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\text{sigma})] / [1 - \exp(-\text{sigma})]$

---

## INDICATORI ELEMENTARI DI ANOMALIA

---

### GESTIONE CARATTERISTICA

#### COPERTURA DELLE SPESE PER DIPENDENTE

L'indicatore verifica che l'esercente arti o professioni generi un valore aggiunto per addetto coerente con le spese per dipendente.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto tra le spese per dipendente e il valore aggiunto per addetto<sup>10</sup>. Le spese per dipendente sono calcolate come rapporto tra le [Spese per prestazioni di lavoro dipendente](#) e il [numero dipendenti](#).

Nel caso in cui il rapporto tra le spese per dipendente e il valore aggiunto per addetto assuma valori superiori all'unità l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

#### ANALISI DELL'APPORTO DI LAVORO DELLE FIGURE NON DIPENDENTI

L'indicatore monitora la corretta compilazione dell'apporto di lavoro dei "Soci o associati che prestano attività nella società o associazione".

A tal fine, a seconda della natura giuridica dell'esercente arti o professioni di appartenenza, è stato definito un valore percentuale minimo di apporto di lavoro per addetto, differenziato per numero di "Soci o associati che prestano attività nella società o associazione" (si veda la tabella seguente).

Tale valore rappresenta la soglia minima di riferimento dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti.

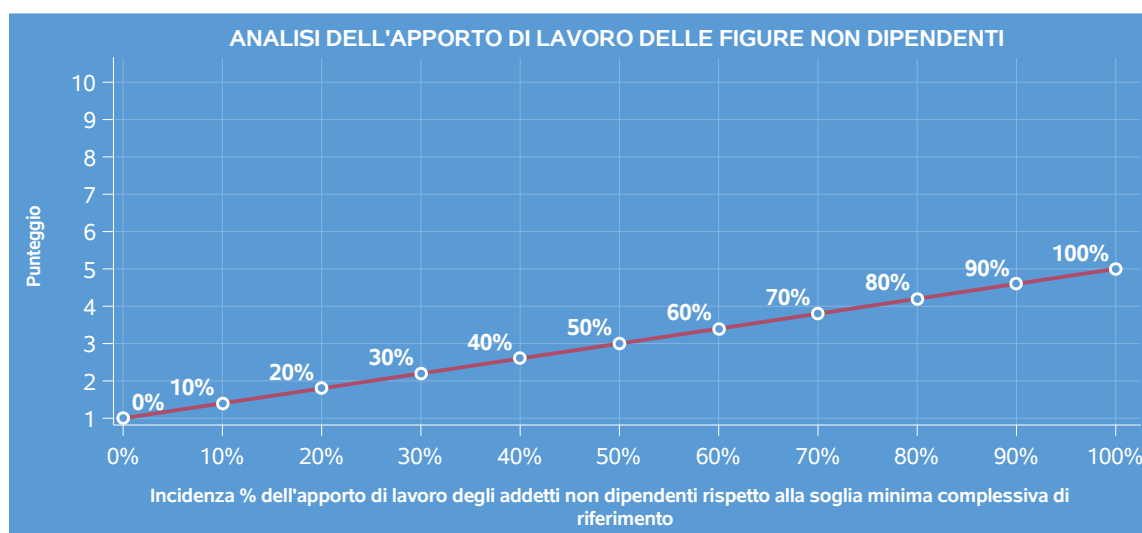
---

<sup>10</sup>Quando il denominatore dell'indicatore "Copertura delle spese per dipendente" è non positivo, l'indicatore **non è applicato**.

### Soglia minima percentuale di apporto di lavoro per addetto delle figure non dipendenti

NATURA GIURIDICA	Numero addetti per figura	SOCI O ASSOCIATI CHE PRESTANO ATTIVITA' NELLA SOCIETA' O ASSOCIAZIONE
Società di persone	1	100
	2	75
	3	67
	4	63
	5	60
	>5	50
Enti non commerciali ed equiparati	1	50
	2	38
	3	33
	4	31
	5	28
	>5	16

Nel caso in cui la percentuale complessiva di apporto di lavoro dei soci o associati che prestano attività nella società o associazione dichiarata sia inferiore alla soglia minima complessiva di riferimento, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio<sup>11</sup> assume un valore compreso tra 1 e 5, come da grafico successivo.



<sup>11</sup>Punteggio = 1+4 x (apporto di lavoro degli addetti non dipendenti/soglia minima complessiva di riferimento).

## INCIDENZA DELLE SPESE SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità del **totale delle spese** sostenute dallo studio professionale rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra il totale delle spese e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della **soglia di riferimento**, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

Le soglie (esprese in percentuale) sono differenziate per "Modello di Business" e in base all'incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese<sup>12</sup>, partendo dalla seguente tabella:

MoB	Incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese (ISFL)	Soglia
1	pari a 0	32,10
	pari a 100	50,68
2	pari a 0	27,33
	pari a 100	53,78
3	pari a 0	21,54
	pari a 100	44,85
4	pari a 0	45,03
	pari a 100	65,04
5	pari a 0	44,99
	pari a 100	65,04

Per ogni singolo soggetto, i valori soglia sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo.

<sup>12</sup>L'incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese è pari alla somma di Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato, Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica moltiplicata per 100 diviso il totale delle spese.

Per ogni singolo soggetto, la soglia di riferimento viene calcolata tenendo conto della specifica incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese ed è pari a:

$$\text{Soglia}_i = \text{Soglia ISFL pari a 0} + ((\text{Soglia ISFL pari a 100} - \text{Soglia ISFL pari a 0}) \times \text{ISFL}_i / 100)$$

dove  $i$  è il contribuente  $i$ -esimo.

## INCIDENZA DEI CONSUMI SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità dei consumi rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra l'ammontare dei consumi e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (10%), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

## INCIDENZA DELLE ALTRE SPESE DOCUMENTATE SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità delle altre spese documentate rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra l'ammontare delle [Altre spese documentate nette](#) e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (20%), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

## MARGINE OPERATIVO LORDO NEGATIVO

L'indicatore evidenzia situazioni di anomalia relative al [margine operativo lordo](#).

Nel caso in cui detto margine sia negativo e il valore aggiunto sia positivo, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

## GESTIONE DEI BENI STRUMENTALI

### INCIDENZA DEGLI AMMORTAMENTI

L'indicatore verifica la coerenza tra ammortamenti per beni mobili strumentali e relativo valore.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra gli **ammortamenti per beni mobili** e il valore dei beni strumentali in proprietà.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (**100%**), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

Qualora l'importo degli ammortamenti per beni mobili sia positivo e il valore dei beni strumentali in proprietà sia pari a zero, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

## **REDDITIVITÀ**

### **REDDITO OPERATIVO NEGATIVO**

L'indicatore intercetta le situazioni in cui il **reddito operativo** è minore di zero.

Qualora si verifichi questa condizione e il margine operativo lordo sia positivo, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

### **RISULTATO ORDINARIO NEGATIVO**

L'indicatore intercetta le situazioni in cui il **risultato ordinario** è minore di zero.

Qualora si verifichi questa condizione, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

## **GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA**

### **INCIDENZA DELLE MINUSVALENZE PATRIMONIALI**

L'indicatore verifica quanta parte del **risultato ordinario** viene assorbito dalle "Minusvalenze patrimoniali".

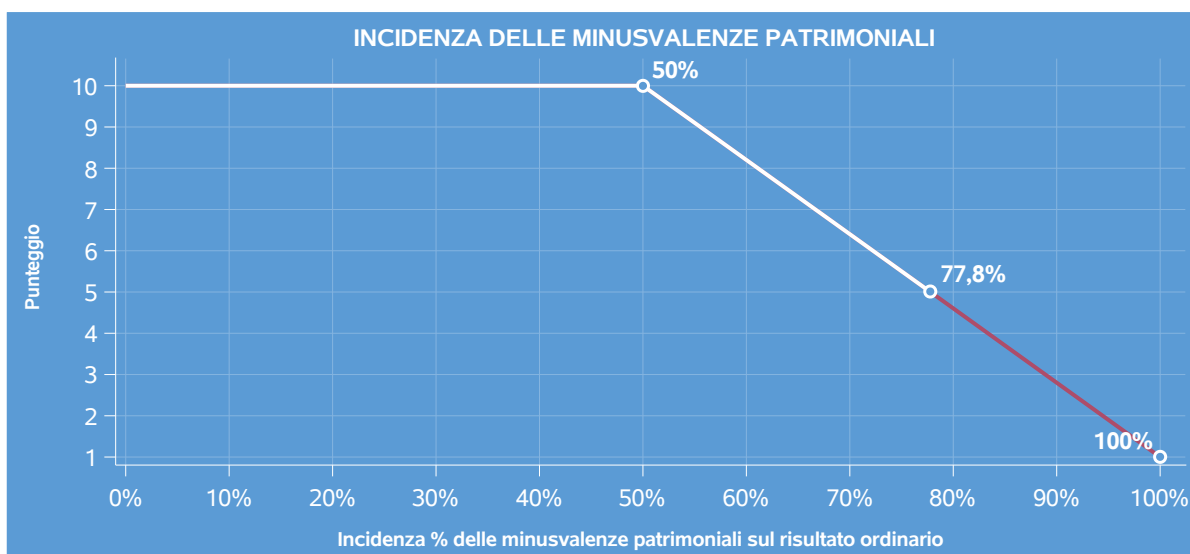
L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra le "Minusvalenze patrimoniali" e il risultato ordinario.

Qualora le "Minusvalenze patrimoniali" siano uguali a zero, l'indicatore non è **applicabile**.

All'indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento (**50%**), il punteggio assume valore 10; quando l'indicatore presenta un valore pari o superiore alla corrispondente soglia massima di riferimento (**100%**), il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato <sup>13</sup> fra 1 e 10.

---

<sup>13</sup>Punteggio =  $10 - 9 \times [(\text{indicatore} - \text{soglia minima}) / (\text{soglia massima} - \text{soglia minima})]$



L'indicatore è **applicato** quando il relativo punteggio è non superiore a 5.

Qualora il risultato ordinario sia non positivo, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

## INCIDENZA DEGLI INTERESSI PASSIVI SUL REDDITO OPERATIVO LORDO

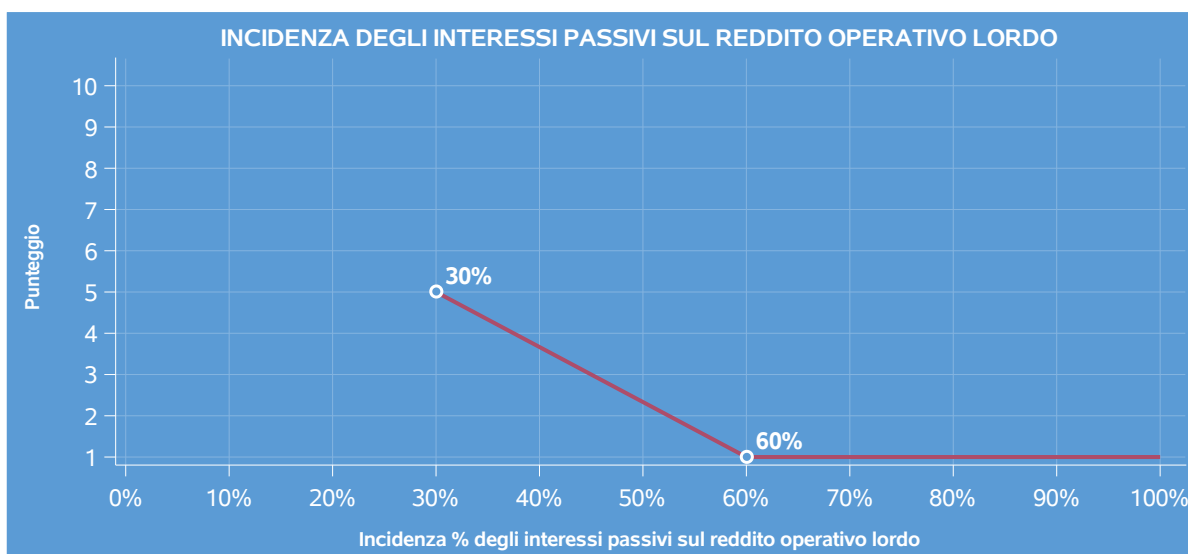
L'indicatore verifica la plausibilità dell'indebitamento finanziario dello studio professionale rispetto alla gestione operativa al lordo di ammortamenti per beni mobili e canoni di locazione finanziaria per beni mobili.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra gli interessi passivi e il **reddito operativo lordo**.

Qualora gli interessi passivi siano uguali a zero, l'indicatore non è **applicabile**.

All'indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 5. Quando l'indicatore presenta un valore pari o superiore alla corrispondente soglia massima di riferimento (**60%**) il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore superiore alla soglia minima (**30%**) e inferiore alla soglia massima di riferimento, il punteggio è modulato<sup>14</sup> fra 1 e 5.

<sup>14</sup>Punteggio = 5 - 4 x [(indicatore - soglia minima)/(soglia massima - soglia minima)]



Qualora il reddito operativo lordo sia non positivo l'indicatore è **applicato** e assume punteggio pari ad 1.

In assenza di anomalia, l'indicatore non è applicato e il relativo punteggio di affidabilità non è calcolato.

## INDICATORI SPECIFICI

### **CORRISPONDENZA DELL'ANNO DI INIZIO ATTIVITA' CON I DATI IN ANAGRAFE TRIBUTARIA**

L'indicatore controlla l'anno di inizio attività, dichiarato nel frontespizio del modello di rilevazione dei dati, con l'analoga informazione desumibile dai dati disponibili in Anagrafe Tributaria.

Qualora il contribuente dichiara nel modello di rilevazione dei dati un anno di inizio attività che non trovi riscontro nei dati presenti in Anagrafe Tributaria, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

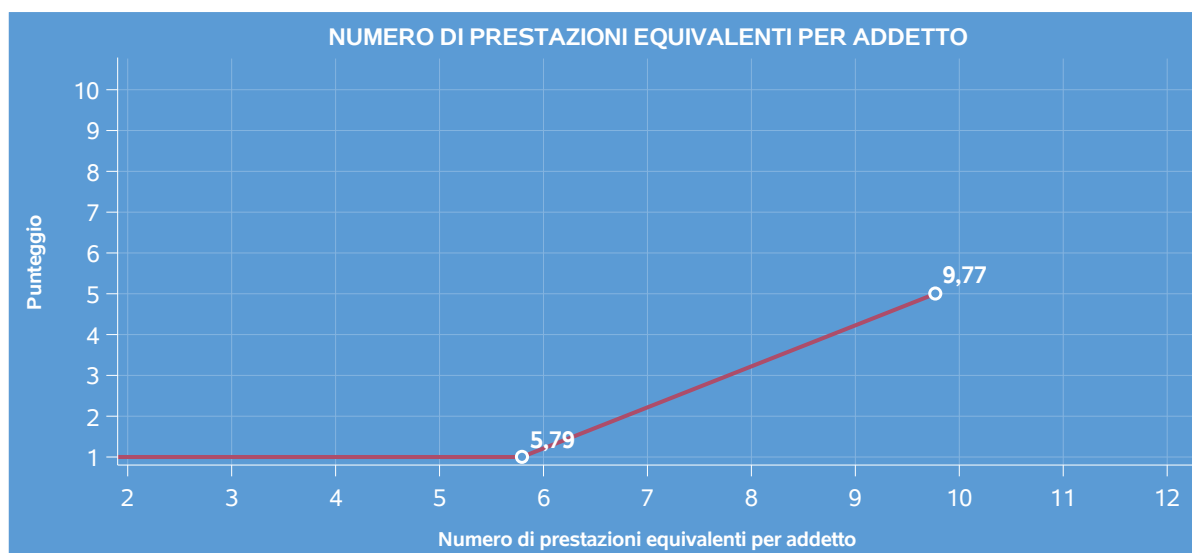
### **NUMERO DI PRESTAZIONI EQUIVALENTI PER ADDETTO**

L'indicatore verifica la plausibilità del **numero di prestazioni "equivalenti"** definite attraverso il confronto con la remunerazione mediana di una prestazione (pari a 1.500 euro), con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto tra il numero di prestazioni "equivalenti" e il numero addetti.



L'indicatore è **applicato** quando assume un valore non superiore alla soglia massima di riferimento. Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla soglia minima di riferimento, il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato<sup>15</sup> fra 1 e 5.



I dati riportati nel grafico sono riferiti alla **territorialità generale**<sup>16</sup> distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), **età professionale** ≤ 1, assenza di "Altre attività"<sup>17</sup>.

Le soglie di riferimento (esprese in numero di prestazioni), di seguito riportate, generalmente corrispondono, rispettivamente, al 5° e al 7° ventile delle distribuzioni ventiliche dell'indicatore, differenziate per territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale, età professionale e compilazione della sezione "Altre attività" del frontespizio da parte di un professionista che opera in forma individuale:

Modalità di distribuzione	Soglia minima	Soglia massima
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale ≤ 1, assenza di 'Altre attività'</b>	5,79	9,77
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale ≤ 1, assenza di 'Altre attività'</b>	22,51	26,72

<sup>15</sup> Punteggio =  $1 + 4 \times \frac{(\text{indicatore} - \text{soglia minima})}{(\text{soglia massima} - \text{soglia minima})}$

<sup>16</sup> I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

<sup>17</sup> La sezione "Altre attività" del frontespizio comprende le informazioni relative a "Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale", "Pensionato" e "Altre attività professionali e/o d'impresa".

<b>Modalità di distribuzione</b>	<b>Soglia minima</b>	<b>Soglia massima</b>
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale &lt;= 1, presenza di 'Altre attività'</b>	3,45	4,17
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale &lt;= 1, presenza di 'Altre attività'</b>	7,94	17,23
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale = (2,3), assenza di 'Altre attività'</b>	7,51	10,31
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale = (2,3), assenza di 'Altre attività'</b>	24,06	29,94
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale = (2,3), presenza di 'Altre attività'</b>	4,67	5,51
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale = (2,3), presenza di 'Altre attività'</b>	10,24	16,50
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale = (4,10), assenza di 'Altre attività'</b>	9,29	13,94
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale = (4,10), assenza di 'Altre attività'</b>	23,24	27,59
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale = (4,10), presenza di 'Altre attività'</b>	4,56	5,52
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale = (4,10), presenza di 'Altre attività'</b>	9,16	17,06
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale = (11,45) assenza di 'Altre attività'</b>	11,85	16,39
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale = (11,45) assenza di 'Altre attività'</b>	21,36	28,67
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale = (11,45) presenza di 'Altre attività'</b>	6,42	9,76
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale = (11,45) presenza di 'Altre attività'</b>	14,80	21,13

<b>Modalità di distribuzione</b>	<b>Soglia minima</b>	<b>Soglia massima</b>
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale <math>\geq 46</math>, assenza di 'Altre attività'</b>	7,94	14,75
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale <math>\geq 46</math>, assenza di 'Altre attività'</b>	14,40	20,51
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (2), età professionale <math>\geq 46</math>, presenza di 'Altre attività'</b>	4,96	8,65
<b>Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale (1,3,4), età professionale <math>\geq 46</math>, presenza di 'Altre attività'</b>	12,00	17,14

Per ogni singolo soggetto, tenuto conto dell'età professionale e della compilazione della sezione "Altre attività" del frontespizio del modello di dichiarazione, i valori soglia vengono ponderati sulla base della percentuale di appartenenza alle diverse aree territoriali.

---

## SUB ALLEGATI

---

---

### SUB ALLEGATO 43.A - ASSEGNAZIONE AI MOB

---

In fase di applicazione, per l'assegnazione dei contribuenti ai MoB viene utilizzata una combinazione di due tecniche statistiche di tipo multivariato (analisi fattoriali e modelli di mistura finita) che utilizza le seguenti variabili:

Analisi fattoriale	Nome variabile	Descrizione variabile
Strutture di spesa	SOCI_P	Numero soci
	MODORG_ASS_PROF_SN	Attività esercitata in forma collettiva
	DIP_COCO_PF	Numero dipendenti e/o collaboratori (professionista che opera in forma individuale)
Relazione con il committente	MONO_P	Rilevanza del committente principale
	MONO_PRESSO_TZ_P	Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi

Sulla base di tali variabili, il contribuente viene assegnato ad uno o più MoB attraverso l'attribuzione di una probabilità di appartenenza, come descritto nell'**Allegato 89**.

Le matrici ed i vettori per il calcolo delle probabilità di appartenenza ai MoB sono riportati nell'**Allegato 91**.

## SUB ALLEGATO 43.B - FUNZIONE "COMPENSI PER ADDETTO"

Di seguito viene riportato l'elenco delle variabili e dei coefficienti della funzione di regressione "Compensi per addetto", con la spiegazione dei coefficienti.

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
<b>INPUT PRODUTTIVI</b>	Valore dei beni strumentali in proprietà	(*)	0,080018943378274	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del Compenso stimato
	Ammortamenti per beni mobili	(*)	0,118666640918099	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,12% del Compenso stimato
	Canoni di locazione finanziaria per beni mobili	(*)	0,075400808345463	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del Compenso stimato
	Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio	(*)	0,061094578248678	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,06% del Compenso stimato
	Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato	(*)	0,13874194438899	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,14% del Compenso stimato
	Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica	(*)	0,229606739011273	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,23% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale	(*)	0,074493808304075	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,07% del Compenso stimato
	Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + <a href="#">Altre spese documentate nette</a>	(*)	0,435861086752491	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,44% del Compenso stimato
<b>VARIABILI STRUTTURALI</b>	Incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi (pagamenti parziali) / 100		—0,056297087746113	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,06% del Compenso stimato
	<a href="#">Quota numero Dipendenti</a>		—0,152001068693179	Un dipendente presenta una produttività inferiore del 15,20% in termini di Compenso stimato
	Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale o Pensionato		—0,206898890444389	La condizione di 'Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale o Pensionato' determina una diminuzione del 20,69% del Compenso stimato
	Altre attività professionali e/o d'impresa		—0,104901392266537	La condizione di 'Altre attività professionali e/o d'impresa' determina una diminuzione del 10,49% del Compenso stimato
	<a href="#">Età professionale</a> fino a 1 anno		—0,102689866006895	La condizione di ' <a href="#">Età professionale</a> fino a 1 anno' determina una diminuzione del 10,27% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Età professionale da 2 e fino a 3 anni		—0,0874191085797	La condizione di 'Età professionale da 2 e fino a 3 anni' determina una diminuzione dell'8,74% del Compenso stimato
	Età professionale da 4 e fino a 10 anni		—0,051260622271481	La condizione di 'Età professionale da 4 e fino a 10 anni' determina una diminuzione del 5,13% del Compenso stimato
	Età professionale oltre 45 anni		—0,145676877874124	La condizione di 'Età professionale oltre 45 anni' determina una diminuzione del 14,57% del Compenso stimato
<b>MODELLI DI BUSINESS (MoB)</b>	Probabilità di appartenenza al MoB 1 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente		—0,182445076344145	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 18,24% del Compenso stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 2 — Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura		—0,117890213754882	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione dell'11,79% del Compenso stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 3 — Avvocati che in genere svolgono l'attività prevalentemente presso lo studio e/o struttura del committente principale		—0,029127312482105	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 2,91% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Probabilità di appartenenza al MoB 4 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori		—0,184125792390955	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 18,41% del Compenso stimato
<b>VARIABILI TERRITORIALI</b>	Sede di Corte di Appello: Milano		0,095249522430179	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Milano' determina un aumento del 9,52% del Compenso stimato
	Sede di Corte di Appello: Roma		0,120590728933568	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Roma' determina un aumento del 12,06% del Compenso stimato
	Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)		0,083299713112222	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)' determina un aumento del 8,33% del Compenso stimato
	Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale		0,280233033849887	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 28,02% del Compenso stimato
	Territorialità generale, livello comunale		0,174262409036393	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 17,43% del Compenso stimato



	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale		—0,210994092063558	La localizzazione nelle province a più alto <a href="#">Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale</a> determina una flessione del 21,10% del Compenso stimato
	Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale		0,103552256051084	La localizzazione nelle province a più alto <a href="#">Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale</a> determina un aumento del 10,36% del Compenso stimato
MISURE DI CICLO DI SETTORE	Tassi di interesse bancari (prestiti alle imprese) — Banca d'Italia		—0,025035040672674	Un aumento di un punto della variabile determina una flessione del 2,50% del Compenso stimato
	Andamento dell'ammontare dei compensi del settore		0,561632491421005	Una diminuzione dell'1% della variabile di ciclo economico determina una flessione dello 0,56% del Compenso stimato
ECONOMIE DI SCALA E/O SOSTITUZIONE	(Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,001376810548338	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del Compenso stimato
	(Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,001181790788408	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del Compenso stimato
INTERCETTA	Valore dell'intercetta del modello di stima		1,955501645853722	

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
<b>Coefficiente di rivalutazione</b>			1,014000833844182	
<b>Coefficiente individuale</b>	Vedasi Allegato 90			

(\*) Le variabili contabili (XC) sono utilizzate in stima come  $LN[1+XC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000)]$  o  $LN[1+MIN[XC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000)]$ , quota valore in migliaia pro capite]]

(\*\*) Le variabili numeriche (XN) sono utilizzate in stima come  $LN[1+XN/(N^{\circ}\text{addetti})]$  o  $LN[1+MIN[XN/(N^{\circ}\text{addetti})]$ , quota valore pro capite]]

(\*\*\*) La variabile relativa al numero degli addetti è utilizzata in stima come  $LN(1+N^{\circ}\text{addetti})$

(\*\*\*\*) Ciascuna variabile (XS) del prodotto è utilizzata in stima come  $LN(1+XS)$

Le variabili dipendenti sono utilizzate in stima come  $LN[1+YC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000)]$ , dove: YC è uguale a Ricavi oppure Compensi oppure Valore aggiunto.

Le misure di ciclo settoriale e l'indice di concentrazione della domanda/offerta relativi al periodo di imposta di applicazione saranno pubblicate con apposito Decreto ai sensi dell'art. 9-bis comma 2 del DL 50 del 24 aprile 2017 convertito nella Legge n. 96 del 21 giugno 2017.

## SUB ALLEGATO 43.C - FUNZIONE "VALORE AGGIUNTO PER ADDETTO"

Di seguito viene riportato l'elenco delle variabili e dei coefficienti della funzione di regressione "Valore aggiunto per addetto", con la spiegazione dei coefficienti.

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
<b>INPUT PRODUTTIVI</b>	Valore dei beni strumentali in proprietà	(*)	0,082143272763684	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del VA stimato
	Ammortamenti per beni mobili	(*)	0,159628250134766	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,16% del VA stimato
	Canoni di locazione finanziaria per beni mobili	(*)	0,041225378815118	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,04% del VA stimato
	Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio	(*)	0,024780677784655	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,02% del VA stimato
	Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato	(*)	0,184730689313154	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,18% del VA stimato
	Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica	(*)	0,144886482276015	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,14% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale	(*)	0,047753545244857	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,05% del VA stimato
	Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + <a href="#">Altre spese documentate nette</a>	(*)	0,31041175092446	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,31% del VA stimato
<b>VARIABILI STRUTTURALI</b>	<a href="#">Periodo d'imposta 2020</a>		—0,058258808699609	In corrispondenza del periodo d'imposta 2020 si ha una flessione del 5,83% del VA stimato
	Incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi (pagamenti parziali) / 100		—0,084736186413514	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,08% del VA stimato
	<a href="#">Quota numero Dipendenti</a>		—0,19906350992789	Un dipendente presenta una produttività inferiore del 19,91% in termini di VA stimato
	Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale		—0,254974461638353	La condizione di 'Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale' determina una diminuzione del 25,50% del VA stimato
	Pensionato		—0,274183050997556	La condizione di 'Pensionato' determina una diminuzione del 27,42% del VA stimato
	Altre attività professionali e/o d'impresa		—0,127474917283387	La condizione di 'Altre attività professionali e/o d'impresa' determina una diminuzione del 12,75% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Età professionale fino a 1 anno		—0,149191273089917	La condizione di 'Età professionale fino a 1 anno' determina una diminuzione del 14,92% del VA stimato
	Età professionale da 2 e fino a 3 anni		—0,131817298584742	La condizione di 'Età professionale da 2 e fino a 3 anni' determina una diminuzione del 13,18% del VA stimato
	Età professionale da 4 e fino a 10 anni		—0,080804185581722	La condizione di Età professionale da 4 e fino a 10 anni' determina una diminuzione dell'8,08% del VA stimato
	Età professionale oltre 45 anni		—0,200488328504445	La condizione di 'Età professionale oltre 45 anni' determina una diminuzione del 20,05% del VA stimato
<b>MODELLI DI BUSINESS (MoB)</b>	Probabilità di appartenenza al MoB 1 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente		—0,210646862930812	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 21,06% del VA stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 2 — Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura		—0,119043876090002	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione dell'11,90% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Probabilità di appartenenza al MoB 4 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori		—0,22631105594983	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 22,63% del VA stimato
<b>VARIABILI TERRITORIALI</b>	Sede di Corte di Appello: Milano		0,175707992944997	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Milano' determina un aumento del 17,57% del VA stimato
	Sede di Corte di Appello: Roma		0,117656071375563	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Roma' determina un aumento dell'11,77% del VA stimato
	Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)		0,091670122916867	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)' determina un aumento del 9,17% del VA stimato
	Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale		0,286461387345886	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 28,65% del VA stimato
	Territorialità generale, livello comunale		0,058439290345498	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 5,84% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale		—0,071906734711987	La localizzazione nelle province a più alto <a href="#">Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale</a> determina una flessione del 7,19% del VA stimato
	Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale		0,037099756233964	La localizzazione nelle province a più alto <a href="#">Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale</a> determina un aumento del 3,71% del VA stimato
MISURE DI CICLO DI SETTORE	Tasso di occupazione a livello regionale		0,006144526429527	Una diminuzione di un punto della variabile determina una flessione dello 0,61% del VA stimato
ECONOMIE DI SCALA E/O SOSTITUZIONE	(Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,001683493668797	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,002% del VA stimato
	(Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,00053635339509	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del VA stimato
INTERCETTA	Valore dell'intercetta del modello di stima		2,085014544330108	
Coefficiente di rivalutazione			1,064696781382283	
Coefficiente individuale	Vedasi Allegato 90			

(\*) Le variabili contabili (XC) sono utilizzate in stima come  $\text{LN}[1+XC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000)]$  o  $\text{LN}[1+\text{MIN}[XC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000), \text{quota valore in migliaia pro capite}]]$

(\*\*) Le variabili numeriche (XN) sono utilizzate in stima come  $\text{LN}[1+XN/(N^{\circ}\text{addetti})]$  o  $\text{LN}[1+\text{MIN}[XN/(N^{\circ}\text{addetti}), \text{quota valore pro capite}]]$

(\*\*\*) La variabile relativa al numero degli addetti è utilizzata in stima come  $\text{LN}(1+N^{\circ}\text{addetti})$

(\*\*\*\*) Ciascuna variabile (XS) del prodotto è utilizzata in stima come  $\text{LN}(1+XS)$

Le variabili dipendenti sono utilizzate in stima come  $\text{LN}[1+YC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000)]$ , dove: YC è uguale a Ricavi oppure Compensi oppure Valore aggiunto.

Le misure di ciclo settoriale e l'indice di concentrazione della domanda/offerta relativi al periodo di imposta di applicazione saranno pubblicate con apposito Decreto ai sensi dell'art. 9-bis comma 2 del DL 50 del 24 aprile 2017 convertito nella Legge n. 96 del 21 giugno 2017.



---

## SUB ALLEGATO 43.D - FORMULE DELLE VARIABILI E DEGLI INDICATORI

---

Di seguito sono riportate le formule delle variabili e degli indicatori economico-contabili utilizzati nell'ISA DK04U:

**Addetti** <sup>18</sup> (**professionista che opera in forma individuale**) = Titolare + **Numero dipendenti** + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio.

**Addetti (esercizio collettivo dell'attività professionale)** = **Numero dipendenti** + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio + **Numero soci**.

**Addetti non dipendenti** <sup>19</sup> (**professionista che opera in forma individuale**) = Titolare.

**Addetti non dipendenti (esercizio collettivo dell'attività professionale)** = **Numero soci**.

**Altre spese documentate nette** = Altre spese documentate - Irap 10% - Irap personale dipendente - IMU.

**Ammortamenti per beni mobili** = Quote di ammortamento e spese per l'acquisto di beni di costo unitario non superiore a euro 516,46 - Commi 91 e 92 L. 208/2015.

**Attività esercitata in forma collettiva** = 1, se Modello dichiarazione è uguale a Redditi Società di Persone o Redditi Unico Enti non Commerciali; altrimenti assume valore pari a zero.

**Canoni di locazione finanziaria per beni mobili** = Canoni di locazione finanziaria relativi ai beni mobili - Commi 91 e 92 L. 208/2015.

**Compensi** = Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica + Compensi non annotati nelle scritture contabili.

**Compenso medio** = (Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica × percentuale sui compensi riferita all'attività diviso 100) diviso Numero incarichi riferito all'attività.

**Età professionale** = Periodo di imposta - il massimo tra Anno d'inizio attività e Anno di iscrizione ad albi professionali.

**Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale** = Totale **Compensi** degli studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA DK04U per abitante a livello provinciale diviso il Totale **Compensi** degli studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA DK04U per abitante a livello nazionale<sup>20</sup>. La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indici di concentrazione provinciali. Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

---

<sup>18</sup> Il titolare è pari a uno. Il numero addetti non può essere inferiore a 1.

<sup>19</sup> Il titolare è pari a uno. Il numero addetti non dipendenti non può essere inferiore a (1 - **Numero dipendenti**).

<sup>20</sup> Il numero degli abitanti a livello provinciale e a livello nazionale è stato desunto da FONTE ISTAT.

**Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale** = Numero totale di studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA DK04U per abitante a livello provinciale diviso il Numero Totale di studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA DK04U per abitante a livello nazionale<sup>21</sup>. La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indici di concentrazione provinciali. Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

**Margine operativo lordo** = **Valore aggiunto** - Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato.

**Numero di prestazioni "equivalenti"** = [somma di (Numero Totale incarichi riferito all'attività × Remunerazione riferita all'attività) per tutte le attività della *Tipologia di attività* + Compensi non annotati nelle scritture contabili] diviso 1.500.

Per ogni attività della *Tipologia di attività*, la remunerazione riferita all'attività è calcolata come: Percentuale sui compensi del Totale incarichi × Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica diviso (100 × Numero Totale incarichi riferito all'attività), se Numero Totale incarichi è maggiore di zero; altrimenti assume valore pari a zero.

**Numero dipendenti** = Numero delle giornate retribuite diviso 312.

**Numero dipendenti e/o collaboratori (professionista che opera in forma individuale)** = **Numero dipendenti** + Numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio nel caso di professionista che opera in forma individuale; altrimenti la variabile assume valore pari a zero.

**Numero soci** = Percentuale di lavoro prestato di Soci o associati che prestano attività nella società o associazione diviso 100.

**Periodo d'imposta 2020** = 1 nel periodo d'imposta 2020; altrimenti la variabile assume valore zero.

**Quota numero Dipendenti** = (**Addetti** - **Addetti non dipendenti**)/**Addetti**.

**Reddito** = **Risultato ordinario** + Plusvalenze patrimoniali - Minusvalenze patrimoniali.

**Reddito operativo** = **Margine operativo lordo** - **Ammortamenti per beni mobili**.

**Reddito operativo lordo** = **Reddito operativo** + **Ammortamenti per beni mobili** + **Canoni di locazione finanziaria per beni mobili**.

**Rilevanza del committente principale** = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale (indicare solo se superiore a 50%) se Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale (indicare solo se superiore a 50%) è maggiore di 50 e **Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi** è minore o uguale a 50; altrimenti assume valore pari a zero.

**Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi** = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale per attività svolta presso lo studio o la struttura del

---

<sup>21</sup>Il numero degli abitanti a livello provinciale e a livello nazionale è stato desunto da FONTE ISTAT.

committente principale o presso la sua clientela, se Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale per attività svolta presso lo studio o la struttura del committente principale o presso la sua clientela è maggiore di 50; altrimenti assume valore pari a zero.

**Risultato ordinario** = **Reddito operativo** + Altri proventi lordi - Interessi passivi.

**Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma) <sup>22</sup>**

Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma) e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

**Sede di Corte di Appello: Milano** Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è Milano e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

**Sede di Corte di Appello: Roma** Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è Roma e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

**Spese per prestazioni di lavoro dipendente** = Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato - Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa.

**Spese totali** = **Canoni di locazione finanziaria per beni mobili** + Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio + Spese relative agli immobili + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica + Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale + **Altre spese documentate nette** + Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato.

**Tasso di occupazione a livello regionale**

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori regionali.

Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

**Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale definita su dati del Dipartimento delle Finanze riferiti ai periodi d'imposta 2019 e 2020 <sup>23</sup>**

La territorialità del livello del reddito differenzia il territorio nazionale sulla base del livello del reddito per comune.

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori territoriali.

<sup>22</sup>I comuni sedi di Corte d'Appello sono: Ancona, Bari, Bologna, Bolzano, Brescia, Cagliari, Caltanissetta, Campobasso, Catania, Catanzaro, Firenze, Genova, L'aquila, Lecce, Messina, Napoli, Palermo, Perugia, Potenza, Reggio Calabria, Salerno, Sassari, Taranto, Torino, Trento, Trieste, Venezia.

<sup>23</sup>I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

#### **Territorialità generale distinta per gruppi territoriali, livello comunale** <sup>24</sup>

La territorialità generale differenzia il territorio nazionale considerando sia aspetti sociali sia aspetti economici.

La territorialità è applicata a livello comunale.

Gruppo 1 - Comuni localizzati prevalentemente in territori con alto grado di sviluppo socioeconomico;

Gruppo 2 - Comuni localizzati prevalentemente in territori con basso grado di sviluppo socioeconomico;

Gruppo 3 - Comuni localizzati prevalentemente in territori con medio-alto grado di sviluppo socioeconomico e maggiore presenza di imprese manifatturiere, commerciali e di servizi;

Gruppo 4 - Comuni localizzati prevalentemente in territori con medio-alto grado di sviluppo socioeconomico e maggiore densità e rilevanza del patrimonio museale.

Il valore del gruppo territoriale di riferimento è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate che appartengono al gruppo territoriale di riferimento e il numero totale delle unità locali compilate.

Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

#### **Territorialità generale, livello comunale** <sup>25</sup>

La territorialità generale differenzia il territorio nazionale considerando sia aspetti sociali sia aspetti economici.

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori territoriali.

Una unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

**Valore aggiunto** = **Compensi - Canoni di locazione finanziaria per beni mobili** - Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio - Spese relative agli immobili - Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica - Consumi - Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi - Spese di rappresentanza - Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale - Altre spese documentate.

---

<sup>24</sup>I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

<sup>25</sup>I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

## SUB ALLEGATO 43.E - VALORI SOGLIA INFERIORE PER CIRCONDARIO DELLA TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
AGRIGENTO	850	1733	3261	1126	953	1440	1481	209
ALESSANDRIA	845	1694	3294	1056	942	1430	1452	189
ANCONA	829	1709	3158	1073	888	1244	1441	195
AOSTA	851	1730	3294	1123	952	1436	1490	193
AREZZO	828	1697	3248	1094	900	1344	1493	192
ASCOLI PICENO	853	1721	3158	1108	947	1441	1441	196
ASTI	842	1694	3294	1063	952	1412	1452	194
AVELLINO	853	1752	3448	1134	953	1432	1452	196
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	841	1746	3046	1086	955	1398	1439	191
BARI	835	1736	3336	1127	925	1428	1489	193
BELLUNO	847	1712	3224	1123	954	1442	1472	195
BENEVENTO	854	1796	3355	1131	953	1427	1497	192
BERGAMO	854	1746	3356	1126	954	1482	1457	196

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
BIELLA	847	1696	3294	1094	938	1430	1452	193
BOLOGNA	841	1744	3372	961	942	1428	1493	191
BOLZANO/BOZEN	909	1819	3306	1139	989	1441	1493	197
BRESCIA	853	1664	3325	1109	946	1439	1493	194
BRINDISI	845	1748	3046	1094	935	1396	1475	194
BUSTO ARSIZIO	852	1746	3356	1116	949	1452	1495	196
CAGLIARI	792	1735	3341	1132	858	1244	1424	195
CALTAGIRONE	843	1746	3046	1121	954	1346	1428	197
CALTANISSETTA	854	1745	3046	1109	931	1354	1393	188
CAMPOBASSO	822	1735	3046	1115	927	1431	1428	183
CASSINO	850	1722	3212	1130	950	1414	1465	190
CASTROVILLARI	848	1710	3046	1079	954	1436	1410	188
CATANIA	850	1731	3046	1088	954	1375	1428	196

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
CATANZARO	853	1691	3046	1079	952	1394	1410	196
CHIETI	850	1740	3425	1129	949	1444	1469	194
CIVITAVECCHIA	850	1698	3212	1092	953	1424	1465	196
COMO	852	1740	3281	1135	946	1459	1427	194
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	837	1749	3158	1073	954	1433	1441	195
CORTE D'APPELLO DI BARI	853	1806	3565	1410	953	1627	1499	195
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	853	1740	3410	1134	964	1444	1572	196
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO/BOZEN	881	1783	3306	1133	961	1628	1552	199
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	853	1736	3343	1129	959	1639	1490	196
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	842	1747	3351	1134	944	1453	1497	188
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	843	1746	3046	1109	970	1354	1393	188
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	850	1768	3046	1129	964	1442	1428	205

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	853	1733	3356	1130	985	1440	1464	205
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	857	1747	3046	1130	1062	1394	1410	200
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	852	1746	3413	1130	954	1446	1490	196
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	853	1748	3623	1157	955	1460	1516	196
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	864	1746	3237	1137	1005	1431	1469	213
CORTE D'APPELLO DI LECCE	854	1753	3046	1143	959	1448	1494	196
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	853	1720	3046	1131	964	1433	1483	196
CORTE D'APPELLO DI MILANO	983	1981	4582	1743	1306	2202	2212	249
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	884	1864	4116	1385	1171	1546	1728	272
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	853	1746	3351	1158	1030	1437	1516	196
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	840	1757	3277	1103	949	1447	1493	196
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	853	1759	3046	1135	987	1418	1378	196
CORTE D'APPELLO DI REGGIO CALABRIA	857	1735	3046	1132	966	1407	1419	200



CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
CORTE D'APPELLO DI ROMA	912	1816	3553	1320	1075	1470	1580	231
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	855	1750	3355	1127	958	1445	1493	197
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	853	1766	3397	1132	954	1422	1378	191
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	853	1784	3355	1145	950	1446	1382	194
CORTE D'APPELLO DI TORINO	853	1744	3315	1118	953	1436	1627	198
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	854	1745	3299	1127	989	1450	1491	196
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	841	1724	3150	1130	928	1409	1479	190
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	853	1746	3180	1110	980	1425	1472	197
COSENZA	853	1737	3046	1149	1031	1438	1410	197
CREMONA	851	1745	3325	1109	953	1454	1490	196
CROTONE	855	1691	3046	1127	989	1436	1410	196
CUNEO	841	1718	3294	1108	949	1455	1452	195
ENNA	841	1745	3046	1131	943	1353	1393	188

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
FERMO	844	1742	3158	1073	946	1474	1441	196
FERRARA	852	1673	3186	1067	941	1409	1455	196
FIRENZE	839	1703	3046	1094	934	1344	1480	195
FOGGIA	854	1786	3336	1133	935	1417	1489	194
FORLI'	840	1717	3198	961	948	1422	1496	191
FROSINONE	852	1745	3212	1128	947	1398	1494	193
GELA	851	1746	3046	1124	954	1354	1393	188
GENOVA	828	1703	3046	1090	945	1439	1488	190
GORIZIA	831	1677	3156	1080	942	1409	1493	190
GROSSETO	828	1722	3046	1050	950	1416	1467	193
IMPERIA	839	1746	3046	968	937	1433	1488	188
ISERNIA	853	1735	3046	1128	931	1431	1428	196
IVREA	843	1694	3294	1059	940	1452	1452	190

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
L'AQUILA	853	1746	3237	1127	952	1393	1469	194
LA SPEZIA	851	1736	3046	1090	944	1465	1493	192
LAGONEGRO	850	1721	3046	1000	954	1422	1378	198
LAMEZIA TERME	863	1691	3046	1130	974	1394	1410	197
LANUSEI	854	1732	3341	1132	954	1244	1424	194
LARINO	855	1742	3046	1115	973	1445	1428	183
LATINA	851	1739	3212	1069	947	1400	1465	195
LECCE	849	1749	3046	1131	945	1396	1447	190
LECCO	853	1734	3311	1104	940	1442	1448	195
LIVORNO	819	1703	3046	973	936	1351	1467	188
LOCRI	852	1764	3046	1108	961	1407	1419	194
LODI	852	1733	3311	1079	970	1439	1492	202
LUCCA	843	1744	3084	974	943	1424	1467	193

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
MACERATA	849	1750	3158	1098	931	1436	1441	195
MANTOVA	837	1743	3325	1109	927	1482	1490	186
MARSALA	851	1748	3253	1113	964	1428	1481	197
MASSA	850	1701	3046	909	953	1433	1473	195
MATERA	843	1755	3046	1000	916	1422	1378	196
MESSINA	845	1746	3046	1086	953	1398	1439	188
MILANO	855	1743	3311	1079	957	1426	1495	196
MODENA	853	1742	3285	1132	952	1452	1493	196
MONZA	858	1742	3363	1135	957	1428	1492	196
NAPOLI	855	1746	3346	1132	954	1370	1487	201
NAPOLI NORD IN AVERSA	856	1742	3346	1128	960	1430	1480	201
NOCERA INFERIORE	853	1736	3046	1085	960	1380	1377	202
NOLA	869	1693	3346	1130	998	1437	1493	210

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
NOVARA	839	1620	3294	1113	931	1428	1502	190
NUORO	853	1795	3201	1125	959	1417	1378	196
ORISTANO	848	1732	3341	1132	935	1244	1424	186
PADOVA	853	1746	3331	1139	957	1440	1494	196
PALERMO	852	1748	3253	1126	949	1427	1481	191
PALMI	852	1734	3046	1127	955	1407	1419	196
PAOLA	853	1691	3046	1130	976	1394	1410	196
PARMA	850	1754	3367	1092	942	1449	1522	195
PATTI	845	1746	3046	1117	953	1398	1439	196
PAVIA	851	1742	3466	1123	954	1437	1478	196
PERUGIA	845	1714	3046	1109	910	1436	1439	196
PESARO	849	1747	3158	1073	953	1427	1441	194
PESCARA	853	1824	3334	1156	954	1440	1495	196

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
PIACENZA	845	1743	3330	1079	936	1428	1572	196
PISA	843	1731	3342	1127	946	1440	1494	195
PISTOIA	837	1719	3046	1121	922	1445	1467	189
PORDENONE	840	1733	3150	1038	934	1441	1468	185
POTENZA	851	1731	3046	1122	945	1422	1378	199
PRATO	849	1695	3046	974	954	1404	1467	194
RAGUSA	833	1685	3046	1086	912	1375	1428	195
RAVENNA	848	1745	3290	961	936	1436	1408	191
REGGIO CALABRIA	852	1729	3046	1108	961	1407	1419	191
REGGIO EMILIA	836	1718	3096	1059	927	1428	1408	194
RIETI	850	1675	3212	1087	954	1400	1493	194
RIMINI	842	1734	3186	1094	946	1412	1443	195
ROVERETO	853	1745	3299	1124	954	1450	1491	196

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
ROVIGO	847	1678	3140	1000	941	1440	1465	195
SALERNO	850	1736	3046	1132	952	1380	1377	197
SANTA MARIA CAPUA VETERE	853	1759	3216	1129	935	1370	1452	210
SASSARI	850	1746	3201	1125	921	1417	1378	190
SAVONA	830	1703	3046	954	934	1433	1493	191
SCIACCA	850	1736	3253	1126	880	1427	1481	191
SIENA	840	1727	3046	974	943	1428	1480	189
SIRACUSA	853	1689	3046	1125	954	1346	1428	196
SONDRIO	851	1746	3355	1132	957	1450	1489	195
SPOLETO	823	1714	3046	1103	933	1439	1439	196
TARANTO	851	1749	3355	1128	957	1391	1382	196
TEMPIO PAUSANIA	854	1743	3201	1132	953	1417	1378	190
TERAMO	853	1745	3237	1132	947	1412	1469	196

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
TERMINI IMERESE	850	1738	3253	1126	954	1427	1481	196
TERNI	845	1714	3046	1090	946	1436	1439	193
TIVOLI	850	1675	3212	1092	948	1400	1465	197
TORINO	840	1634	3294	1130	933	1430	1452	194
TORRE ANNUNZIATA	854	1805	3397	1126	954	1429	1493	210
TRANI	848	1745	3336	1109	898	1437	1392	195
TRAPANI	850	1728	3253	1126	954	1427	1481	196
TRENTO	854	1745	3299	1124	954	1450	1491	195
TREVISO	851	1744	3154	1107	950	1404	1500	195
TRIESTE	841	1737	3150	1038	954	1409	1493	190
UDINE	845	1744	3297	1088	954	1457	1492	186
URBINO	847	1752	3158	1073	953	1427	1441	196
VALLO DELLA LUCANIA	852	1736	3046	1114	960	1442	1377	200



CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00 )
VARESE	850	1733	3297	1104	954	1444	1483	194
VELLETRI	852	1675	3212	1092	933	1400	1465	198
VENEZIA	848	1748	3192	1125	927	1440	1465	188
VERBANIA	847	1720	3294	1063	947	1430	1492	193
VERCELLI	831	1709	3355	1113	915	1436	1450	186
VERONA	849	1746	3350	1128	945	1439	1490	194
VIBO VALENTIA	858	1691	3046	1127	949	1394	1410	196
VICENZA	843	1712	3192	1099	943	1442	1472	194
VITERBO	845	1675	3212	1092	923	1446	1493	191

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratico oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
AGRIGENTO	788	1597	1583	1031	203	138	70
ALESSANDRIA	794	1593	1583	1031	210	142	68
ANCONA	777	1563	1583	1031	206	130	65
AOSTA	809	1593	1583	1031	210	147	65
AREZZO	804	1562	1583	1031	202	135	65
ASCOLI PICENO	810	1531	1583	1031	204	134	68
ASTI	803	1593	1583	1031	210	140	67
AVELLINO	816	1616	1583	1031	207	140	71
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	795	1541	1583	1031	205	136	68
BARI	811	1534	1583	1031	205	139	68
BELLUNO	773	1567	1583	1031	208	142	70
BENEVENTO	806	1555	1583	1031	207	143	70
BERGAMO	813	1591	1583	1031	213	141	70
BIELLA	788	1593	1583	1031	210	141	68
BOLOGNA	804	1507	1583	1031	203	142	70
BOLZANO/BOZEN	758	1575	1583	1031	208	143	75
BRESCIA	784	1467	1583	1031	205	141	70

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
BRINDISI	831	1681	1583	1031	205	139	70
BUSTO ARSIZIO	805	1505	1583	1031	214	142	71
CAGLIARI	772	1612	1583	1031	206	141	68
CALTAGIRONE	807	1546	1583	1031	205	142	68
CALTANISSETTA	763	1546	1583	1031	201	138	68
CAMPOBASSO	811	1546	1583	1031	201	137	66
CASSINO	814	1588	1583	1031	208	143	70
CASTROVILLARI	809	1591	1583	906	205	139	67
CATANIA	808	1546	1583	1031	205	142	68
CATANZARO	805	1591	1583	906	205	139	67
CHIETI	804	1604	1583	1031	204	137	61
CIVITAVECCHIA	815	1588	1583	1031	215	139	68
COMO	813	1537	1583	1031	214	142	70
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	814	1453	1583	1031	204	143	70
CORTE D'APPELLO DI BARI	826	1594	1583	1031	194	144	70
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	831	1758	1531	1031	208	144	71
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO/BOZEN	830	1575	1583	1031	208	142	70

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	816	1586	1583	1031	203	142	70
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	804	1610	1583	1031	206	142	70
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	763	1546	1583	1031	201	138	68
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	821	1546	1583	1031	201	137	66
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	817	1546	1583	1031	205	144	74
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	819	1591	1583	906	205	142	67
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	815	1611	1590	1049	208	142	71
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	827	1606	1598	1033	199	149	70
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	816	1604	1583	1031	204	143	68
CORTE D'APPELLO DI LECCE	823	1681	1583	1031	205	143	66
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	817	1541	1583	1031	205	143	68
CORTE D'APPELLO DI MILANO	1067	2356	2021	1654	286	167	76
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	1079	2583	1585	1536	262	156	81
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	832	1597	1583	1031	224	145	72
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	816	1607	1583	979	197	139	70
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	820	1560	1583	915	206	142	67
CORTE D'APPELLO DI REGGIO CALABRIA	815	1518	1583	915	204	143	68

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
CORTE D'APPELLO DI ROMA	1101	2583	2252	1591	245	166	74
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	816	1591	1583	1031	213	142	70
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	817	1494	1583	1010	207	138	63
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	820	1546	1583	1031	196	141	65
CORTE D'APPELLO DI TORINO	813	1591	1679	1076	288	150	70
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	815	1534	1583	1031	208	142	68
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	763	1483	1583	1031	208	141	68
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	815	1590	1583	1031	242	147	72
COSENZA	819	1591	1583	906	205	135	70
CREMONA	816	1580	1583	1031	204	138	68
CROTONE	819	1591	1583	906	205	139	67
CUNEO	772	1593	1583	1031	210	141	70
ENNA	763	1546	1583	1031	201	138	68
FERMO	814	1484	1583	1031	204	140	68
FERRARA	804	1566	1583	1031	203	135	68
FIRENZE	772	1516	1583	1031	205	135	70
FOGGIA	813	1534	1583	1031	201	139	68

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
FORLI'	798	1518	1583	1031	205	140	68
FROSINONE	782	1777	1583	1031	208	141	67
GELA	763	1546	1583	1031	201	138	68
GENOVA	773	1487	1583	1031	199	137	70
GORIZIA	763	1483	1583	1031	208	137	66
GROSSETO	804	1516	1583	1031	205	140	71
IMPERIA	810	1487	1583	1031	211	137	64
ISERNIA	811	1546	1583	1031	201	137	66
IVREA	760	1584	1583	1031	210	140	68
L'AQUILA	815	1604	1583	1031	204	139	68
LA SPEZIA	801	1601	1583	1031	211	137	67
LAGONEGRO	751	1560	1583	915	206	144	67
LAMEZIA TERME	815	1591	1583	906	205	142	67
LANUSEI	783	1612	1583	1031	206	142	68
LARINO	811	1546	1583	1031	201	137	66
LATINA	815	1534	1583	1031	208	135	68
LECCE	765	1681	1583	1031	205	139	66

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
LECCO	813	1513	1583	1031	208	141	66
LIVORNO	790	1516	1583	1031	207	139	70
LOCRI	815	1518	1583	915	204	142	68
LODI	815	1599	1583	1031	208	140	72
LUCCA	795	1547	1583	1031	206	140	70
MACERATA	813	1543	1583	1031	203	139	70
MANTOVA	814	1566	1583	1031	204	137	68
MARSALA	816	1597	1583	1010	203	142	70
MASSA	813	1824	1583	1031	199	142	71
MATERA	786	1560	1583	915	206	135	67
MESSINA	795	1541	1583	1031	205	136	68
MILANO	815	1572	1583	1031	214	141	73
MODENA	813	1582	1583	1031	204	142	70
MONZA	815	1571	1583	1031	239	144	72
NAPOLI	816	1555	1583	1031	207	141	70
NAPOLI NORD IN AVERSA	895	1555	1583	1031	207	146	70
NOCERA INFERIORE	820	1591	1583	1031	208	142	70

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
NOLA	810	1555	1583	1010	207	143	70
NOVARA	760	1593	1583	1031	210	142	70
NUORO	807	1494	1583	1010	207	138	65
ORISTANO	783	1612	1583	1031	206	140	68
PADOVA	813	1562	1583	1031	242	142	70
PALERMO	783	1597	1583	1010	203	142	70
PALMI	815	1518	1583	915	204	142	68
PAOLA	763	1591	1583	906	205	142	67
PARMA	815	1478	1583	1031	201	141	70
PATTI	795	1541	1583	1031	205	138	68
PAVIA	814	1627	1583	1031	204	142	70
PERUGIA	816	1607	1583	979	197	134	70
PESARO	815	1584	1583	1031	204	139	70
PESCARA	799	1604	1583	1031	204	141	68
PIACENZA	814	1674	1583	1031	203	139	70
PISA	803	1541	1583	1031	205	141	67
PISTOIA	792	1516	1583	1031	205	139	67



<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
PORDENONE	791	1515	1583	1031	208	140	63
POTENZA	814	1560	1583	915	206	141	67
PRATO	808	1554	1583	1031	208	139	70
RAGUSA	780	1546	1583	1031	205	141	70
RAVENNA	811	1583	1583	1031	203	142	70
REGGIO CALABRIA	815	1518	1583	915	204	142	68
REGGIO EMILIA	812	1482	1583	1031	203	142	70
RIETI	782	1588	1583	1031	207	135	70
RIMINI	809	1565	1583	1031	206	137	67
ROVERETO	784	1534	1583	1031	208	143	67
ROVIGO	782	1553	1583	1031	208	141	66
SALERNO	814	1591	1583	1031	206	142	70
SANTA MARIA CAPUA VETERE	829	1555	1583	1010	207	141	71
SASSARI	807	1494	1583	1010	207	138	65
SAVONA	760	1487	1583	1031	199	134	68
SCIACCA	783	1597	1583	1010	203	142	70
SIENA	795	1479	1583	1031	205	139	68

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
SIRACUSA	804	1546	1583	1031	205	141	68
SONDRIO	813	1509	1583	1031	208	142	70
SPOLETO	812	1607	1583	979	197	138	64
TARANTO	815	1546	1583	1031	196	142	65
TEMPIO PAUSANIA	807	1494	1583	1010	207	138	63
TERAMO	810	1576	1583	1031	204	139	67
TERMINI IMERESE	783	1597	1583	1010	203	142	70
TERNI	793	1607	1583	979	197	140	67
TIVOLI	810	1588	1583	1031	207	139	71
TORINO	786	1593	1583	1031	210	142	65
TORRE ANNUNZIATA	823	1555	1583	1010	207	145	70
TRANI	779	1591	1583	1031	201	141	70
TRAPANI	804	1597	1583	1010	203	142	70
TRENTO	797	1534	1583	1031	208	143	67
TREVISIO	796	1571	1583	1031	209	141	68
TRIESTE	777	1515	1583	1031	208	141	67
UDINE	780	1548	1583	1031	208	141	67

<b>CIRCONDARIO</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00 )</b>	<b>Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00 )</b>	<b>Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria</b>	<b>Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico</b>	<b>Conciliazione</b>	<b>Attività di semplice domiciliazione</b>	<b>Stesura di lettere di diffida</b>
URBINO	827	1606	1583	1031	204	130	70
VALLO DELLA LUCANIA	814	1591	1583	1031	206	142	70
VARESE	812	1575	1583	1031	207	142	71
VELLETRI	823	1588	1583	1031	208	143	68
VENEZIA	806	1553	1583	1031	209	140	66
VERBANIA	777	1593	1583	1031	210	142	66
VERCELLI	760	1593	1583	1031	210	142	67
VERONA	812	1587	1583	1031	209	141	70
VIBO VALENTIA	736	1591	1583	906	205	142	67
VICENZA	809	1555	1583	1031	208	140	68
VITERBO	796	1588	1583	1031	207	142	68