

**MATRICE DEI RISCHI - CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE AUTOMATICA DI BEVANDE CALDE, FREDDI E SNACK, A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, NELLE SEDI DEGLI UFFICI DI ADE E ADER**

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/ No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/ No)	ARTICOLO CAPITOLATO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	BASSA	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	no	si	Paragrafo 5.2
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	BASSA	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	no	si	Paragrafo 5.2
Rischio di manutenzione ordinaria e straordinaria	rischio che la manutenzione dei distributori non sia adeguata, con il conseguente aumento dei costi; rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato	MEDIA	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il servizio	manutenzioni programmate preventivate	no	si	Paragrafo 11
Rischio di disponibilità	rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti	MEDIA	Aumento dei costi; penali; risoluzione del contratto	attenta analisi dei documenti di gara; flessibilità organizzativa	no	si	Paragrafi 7.3, 9.1, 9.2, 10.1, 11.1, 11.2, 14
Rischio di temporanea sospensione del servizio	rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; chiusure temporanee di spazi a seguito di scioperi di personale	MEDIO	Riduzione dei costi	flessibilità organizzativa	no	si	Paragrafo 10.2
Rischio di variazione del numero dei distributori	rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta del Concedente; rischio di mancata autorizzazione da parte del Concedente di variazioni del numero dei distributori proposte dal Concessionario	BASSO	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	revisione prezzi	no	si	Paragrafo 3
Rischio di guasti, malfunzionamento e per danni subiti dai distributori	rischio connesso a guasti o malfunzionamenti ovvero a danni subiti dai distributori per atti derivanti da scasso o vandalismo	MEDIO	Aumento dei costi	manutenzioni programmate preventivate	no	si	Paragrafo 8

